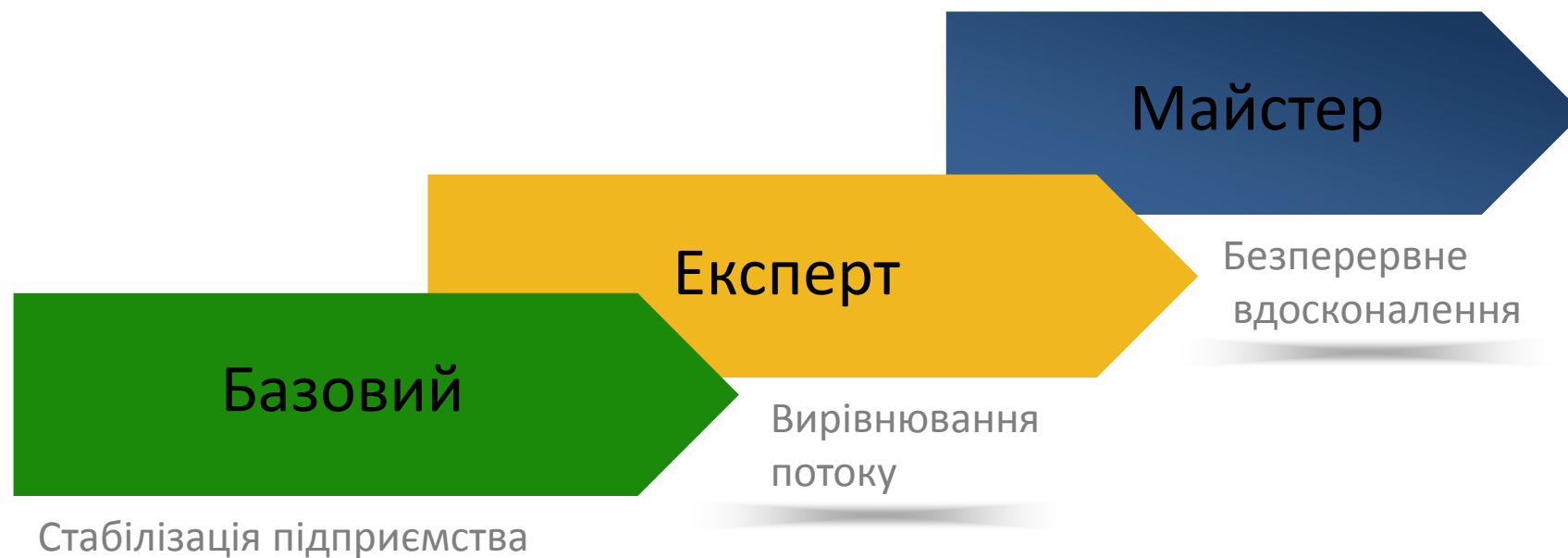


Програма



DIGITAL LEAN
K O M B I N A T

Рівні програм



Цільова аудиторія

Для керівників та власників бізнесу

Мета: отримати основні навички керування впровадженням Ощадливого виробництва та успішного розвитку і підтримання процесів "Ощадливої організації"



Загальне освоєння методології Ощадливого виробництва

Мета: отримання практичного навичку впровадження інструментів ощадливого виробництва

Програма базового рівня “Стабілізація підприємства”

Модуль	Для керівників та власників бізнесу	Для освоєння методології Ощадливого виробництва
Розуміння свого клієнта	2	2
Картування потоку створення цінності (VSD)	2	2
8 Втрат	2	2
Основи виробничої системи	2	
Кайдзен для ТОПів (1)	2	
Введення в розгортання стратегії	2	2
Командна робота	2	2
Щоденне лін-лідерство		2
Щоденні покращення		2
Організація робочих місць	2	2
Стандартні операційні процедури (SOP1)		2
Структуроване вирішення проблем (4C)	2	2
Кайдзен для ТОПів (2)	2	
Всього	20	20

Програма експертного рівня “Вирівнювання потоку”

Модуль	Для керівників та власників бізнесу	Для освоєння методології Ощадливого виробництва
Організація управління виробничою системою	2	
Прорив в результатах	2	
Автономне обслуговування обладнання	2	2
Дизайн місць зберігання та складів	2	2
Планове обслуговування обладнання	2	2
Покращення стандартів (SOP2)		2
Спрямоване покращення ефективності обладнання	2	2
Структуроване вирішення проблем (8D)	2	2
Покращення транзакційних процесів (TPI)		2
Щоденне лін-лідерство 2		2
Тренінг для тренерів 1		2
Управління внутрішнім логістичним потоком	2	2
Управління зовнішнім логістичним потоком	2	
Управління потоком виробництва	2	
Всього	20	20

Програма рівня - майстер “Безперервне вдосконалення”



Модуль	Для керівників та власників бізнесу	Для освоєння методології Ощадливого виробництва
Ощадливий бухгалтерський облік	2	2
Командна робота 2	2	2
Навчання на робочому місці (TWI)	2	2
Тренінг для тренерів 2		2
6 Sigma	2	2
Загальне управління якістю (TQM)	2	2
Засади зеленого бізнесу	2	2
Кайдзен для ТОПів (3)	2	
Прорив в результатах 2	2	2
Управління ризиками для довкілля	2	2
Синхронізований потік створення цінності (VSD2)	2	2
Автоматизація та діджиталізація	2	2
Всього	20	20

Кількість методів включених в програму

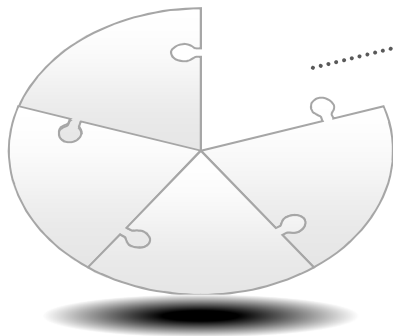
Модуль	Базовий										Експерт										Майстер						Всього														
	Розуміння свого клієнта	Картування потоку створення цінності (VSD)	8 Втрач	Основи виробничої системи	Кайдзен для ТОПів (1)	Введення в розгортання стратегії	Командна робота	Щоденне лін-лідерство	Щоденні покращення	Організація робочих місць	Стандартні операційні процедури (SOP1)	Структуроване вирішення проблем (4C)	Кайдзен для ТОПів (2)	Організація управління виробничою системою	Прорив в результатах	Автономне обслуговування обладнання	Дизайн місць зберігання та складів	Планове обслуговування обладнання	Покращення стандартів (SOP2)	Спрямоване покращення ефективності обладнання	Структуроване вирішення проблем (8D)	Покращення транзакційних процесів (ТРІ)	Щоденне лін-лідерство 2	Тренінг для тренерів 1	Управління внутрішнім логістичним потоком	Управління зовнішнім логістичним потоком		Управління потоком виробництва	Ощадливий бухгалтерський облік	Командна робота 2	Навчання на робочому місці (TWI)	Тренінг для тренерів 2	6 Sigma	Загальне управління якістю (TQM)	Засади зеленого бізнесу	Кайдзен для ТОПів (3)	Прорив в результатах 2	Управління ризиками для довкілля	Синхронізований потік створення цінності (VSD2)	Автоматизація та діджиталізація	
Загальна кількість методів	2	1	1	9	4	3	3	4	4	1	5	2	4	10	6	3	9	2	5	2	1	1	3	2	5	4	4	1	2	1	2	2	4	4	6	1	6	1	1	131	
Для керівників та власників бізнесу	2	1	1	9	4	3	3			1	2	4	10	6	3	9	2	2	1						5	4	4	1	2	1		2	4	4	6		1	6	1	1	105
Для практичного впровадження	2	1	1			3	3	4	4	1	5	2				3	9	2	5	2	1	1	3	2	5			1	2	1		2	4	4		1	6	1	1	82	

Сфери застосування методів програми базового рівня



Методи програми базового рівня

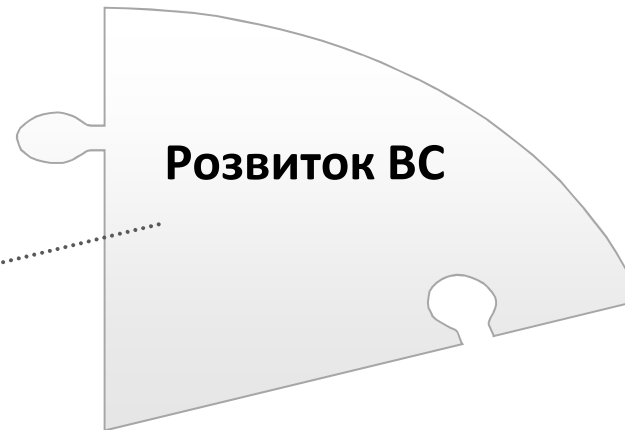
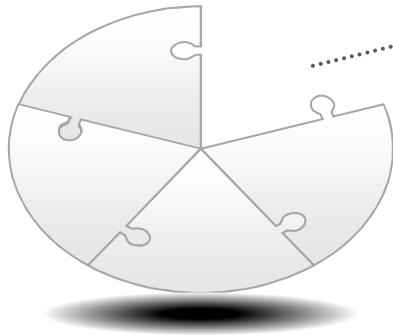
- Аудит Камішібай
- Введення в кайдзен подію
- Інструменти стандартної роботи
- План дій
- Практика кайдзен подій



- Рев'ю стратегії
- Робочий обхід
- Розпізнання операційних втрат
- Стандартна робота лідера
- X – мартиці
- Бачення майбутнього стану потоку цінності (VSD)

Методи програми базового рівня

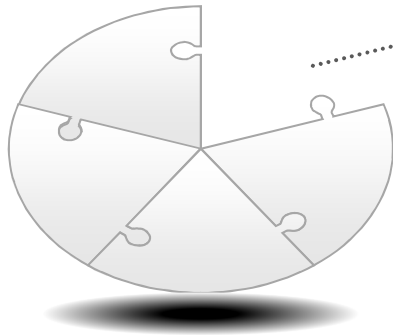
- Огляд базових методів
- Оцінка зрілості концепцій та методів ВС
- Розуміння концепцій та інструментів ВС
- Розуміння управлінських навичок щодо ВС
- Тренінг з Lean-лідерства



- Введення у виробничу систему
- Ефективна організація за потоками цінності
- Ефективна організація команд/ліміт керованості
- Lean культура та принципи

Методи програми базового рівня

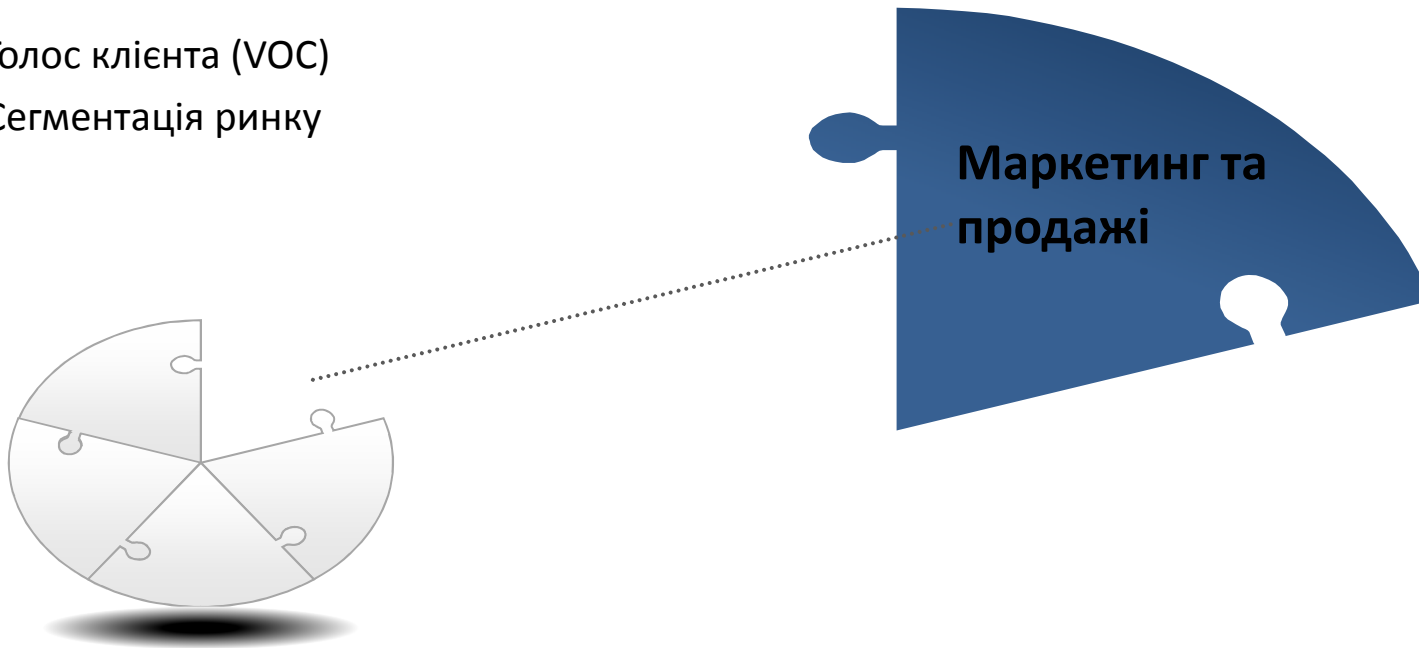
- Система 5S
- Аналіз результатів та реакція на відхилення
- Дизайн робочих місць
- Матриця компетенцій
- Особистий план розвитку



- Планування роботи команди
- Робоча зустріч, командна дошка
- Система пропозицій
- Стандарт поведінки при виникненні проблем
- Формування показників ефективності (KPI)

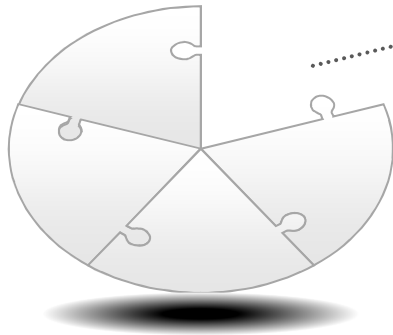
Методи програми базового рівня

- Голос клієнта (VOC)
- Сегментація ринку



Методи програми базового рівня

- Картування потоку створення цінності (VSD)
- Робочі інструкції операторів та лідера
- Фотографія робочого дня
- Хронометраж



- 8 Втрат
- Введення у стандартизацію
- Вирішення проблем методом 4С
- Звіт А3
- Камішібай

Формат проведення навчання



Тривалість 1 модулю

16 годин (2 дні)



Теоретичне освоєння інструменту

аудиторний формат з відпрацюванням на практичних завданнях



Практичне освоєння інструменту

кожним учасником на власному робочому місці у вигляді домашнього завдання



Оцінка та перевірка знань

теоретичні знання – оцінка по результатам тестування
практична навичка – оцінка домашнього завдання